



مؤسسه عالی آموزش بانکداری ایران  
دیریت آموزش حرفه‌ای



## دوره آموزشی

### نوآوری و مدل‌های جدید کسب و کار در بانک‌ها

۸ ساعت

#### معرفی دوره

این دوره به مدیران عالی بانک‌ها کمک می‌کند تا اداره بانک‌ها را از منظر مدل کسب و کار، فناوری، نوآوری و رقابت با فین‌تک‌ها بازطراحی کنند. تمرکز بر بانکداری پلتفرمی، بانکداری باز، نئوبانک‌ها خلق ارزش از داده و نقش بانک در اکوسیستم دیجیتال ایران است.

هدف از برگزاری این دوره به شرح ذیل می‌باشد:

- شناخت نیروهای تغییر در بانکداری ایران و جهان
- مقایسه مدل‌های سنتی دیجیتال و پلتفرمی بانک
- توانایی تحلیل رقبا: فین‌تک‌ها، psp ها، نئوبانک‌ها
- یادگیری طراحی مدل کسب و کار جدید برای بانک
- استفاده از نوآوری باز (open Innovation)
- ایجاد ساختار و فرهنگ نوآوری در بانک

#### طراحی شده برای یادگیری:

- روندهای تحول در صنعت بانکداری
  - اقتصاد دیجیتال و نقش بانک
  - از محصول محوری تا تجربه مشتری
- مدل‌های جدید کسب و کار بانکی
  - بانکداری باز
  - بانکداری پلتفرمی
  - نئوبانک‌ها و Embedded Finance
- تحلیل رقبا و فرصت‌های اکوسیستم بانکی ایران
  - فین‌تک‌ها، پرداخت یارها، psp ها
  - همکاری یا رقابت؟
- خلق ارزش از داده در بانک
  - مدل‌های Data Monetization
  - هوش مصنوعی در عملیات و اعتبارات
- نوآوری باز و شتاب دهی نوآوری در بانک
  - API اقتصادی
  - Sandbox و مرکز نوآوری
- کارگاه طراحی: مدل کسب و کار آینده بانک شرکت کنندگان با استفاده از Business Model Canvas ویژه بانک‌ها

حضور

#### مخاطبان:

مدیران و کارشناسان واحدهای:

- روابط عمومی
- توسعه محصول
- بانکداری خرد
- بانکداری شرکتی
- برنامه ریزی
- امور شعب و مشتریان

#### پیش نیاز:

فاقد پیش‌نیاز

تاریخ برگزاری: ۸ بهمن ۱۴۰۴ ساعت ۸ الی ۱۶

#### مدرس دوره:

- دکترای تخصصی در مدیریت مالی و حسابداری
- عضو محترم شورای پول و اعتبار
- مؤلف کتاب و مقالات در حوزه مدیریت مالی
- مدرس مؤسسه عالی بانکداری ایران

آدرس: خیابان پاسداران، سه راه ضرابخانه، پلاک ۱۹۵

[www.ibi.ac.ir](http://www.ibi.ac.ir)

**شرایط ثبت نام:** برای ثبت‌نام به پرتال مؤسسه (آموزش حرفه‌ای) به آدرس ذیل مراجعه شود.

<https://ideh.ibi.ac.ir/IdeaPortal>

**هزینه دوره به ازای هر نفر:** ۲۹,۰۰۰,۰۰۰ ریال به صورت خالص

هزینه دوره شامل محتوای آموزشی، میان وعده، ناهار و صدور گواهی‌نامه می‌باشد.

**شماره تماس:** ۲۹۹۵۹۲۸۴-۲۹۹۵۹۲۷۹

**دورنگار:** ۲۲۸۴۶۸۹۹

**ایمیل:** [prof.training@ibi.ac.ir](mailto:prof.training@ibi.ac.ir)